

総行給第87号  
総行女第32号  
令和4年12月23日

各都道府県総務部長  
(人事担当課、市町村担当課、区政課扱い)  
各指定都市総務局長  
(人事担当課扱い)

殿

総務省自治行政局公務員部公務員課  
給与能率推進室長  
女性活躍・人材活用推進室長  
(公印省略)

### 地方公共団体における人事評価結果の活用状況等について

人事評価については、その実施が義務付けられており、任命権者は人事評価を任用、給与、分限その他の人事管理の基礎として活用するものとされております。

総務省としては、これまで、すべての地方公共団体で人事評価結果が適切に活用されるよう、各種会議の場を通じ、制度の適切な運用を周知しているところです。

人事評価は、導入すること自体が目的ではなく、職員のモチベーションを高め、組織全体の公務能率の向上につなげていくため、評価結果の活用を通じ、人材育成につなげていくことが重要です。先般実施した「地方公共団体における人事評価結果の活用状況等調査」(令和4年7月15日付総行女第21号)の結果、昇給、勤勉手当、昇任・昇格及び分限処分に未活用の団体が数多く見受けられました(別添)。

勤勉手当の支給や昇給等について、人事評価の結果を反映させずに一律に行う等、法の趣旨に反する運用がある場合には、速やかな是正を図る必要があるため、全ての地方公共団体で人事評価結果が適切に活用されるよう、速やかに取り組んでいただくようお願いいたします。

また、各都道府県の市区町村担当課におかれましては、本調査結果を管内市区町村に情報提供のうえ、本年に作成いただいた人事評価結果の活用推進に向けた工程表に基づいた取組を進めていただきますようお願いいたします。

なお、地域の元気創造プラットフォームにおける調査・照会システムを通じて、各市区町村に対して、本通知についての情報提供を行っていること、並びに本通知は、地方公務員法第59条(技術的助言)及び地方自治法第245条の4(技術的な助言)に基づくものであることを申し添えます。

#### 【担当】

総務省自治行政局公務員部公務員課  
給与能率推進室

田中、野澤 電話：03-5253-5550

女性活躍・人材活用推進室

大森、福田 電話：03-5253-5546

# 人事評価結果の活用状況等調査結果のポイント

別添

(令和4年4月1日現在)

- 人事評価結果の活用状況については、
- ・ 都道府県は、すべての団体において、人事評価結果を全項目に活用済。
  - ・ 指定都市は、すべての団体において、人事評価結果を昇給、勤勉手当に活用済であるが、昇任・昇格、分限は昨年度同様、未活用団体が2市ある。
  - ・ 市区町村は、活用率が着実に増加しているものの、昇給、勤勉手当、昇任・昇格への活用は7～8割程度、分限への活用は6割程度にとどまっている。

## <人事評価結果の活用状況一覧>

【調査団体数：都道府県（47団体）、指定都市（20団体）、市区町村（1,721団体）、計1,788団体】

	昇給		勤勉手当		昇任・昇格		分限
	管理職員	一般職員	管理職員	一般職員	管理職員	一般職員	
都道府県	47 (100.0%)	47 (100.0%)	47 (100.0%)	47 (100.0%)	47 (100.0%)	47 (100.0%)	47 (100.0%)
指定都市	20 (100.0%)	20 (100.0%)	20 (100.0%)	20 (100.0%)	18※1 (90.0%)	20 (100.0%)	18※2 (90.0%)
市区町村	1,201 (69.8%)	1,157 (67.2%)	1,332 (77.4%)	1,240 (72.1%)	1,292 (75.1%)	1,280 (74.4%)	1,018 (59.2%)
合計	1,268 (70.9%)	1,224 (68.5%)	1,399 (78.2%)	1,307 (73.1%)	1,357 (75.9%)	1,347 (75.3%)	1,083 (60.6%)

※1 川崎市、京都市 ※2 仙台市、川崎市

## 【参考】人事評価結果の活用状況等調査の昨年との比較

		昇給		勤勉手当		昇任・昇格		分限
		管理職員	一般職員	管理職員	一般職員	管理職員	一般職員	
都道府県 (47団体)	令和3年4月1日	47 (100.0%)	47 (100.0%)	47 (100.0%)	47 (100.0%)	45 (95.7%)	45 (95.7%)	44 (93.6%)
	令和4年4月1日	47 (100.0%)	47 (100.0%)	47 (100.0%)	47 (100.0%)	47 (100.0%)	47 (100.0%)	47 (100.0%)
指定都市 (20団体)	令和3年4月1日	20 (100.0%)	20 (100.0%)	20 (100.0%)	20 (100.0%)	18 (90.0%)	20 (100.0%)	18 (90.0%)
	令和4年4月1日	20 (100.0%)	20 (100.0%)	20 (100.0%)	20 (100.0%)	18 (90.0%)	20 (100.0%)	18 (90.0%)
市区町村 (1,721団体)	令和3年4月1日	1,102 (64.0%)	1,059 (61.5%)	1,242 (72.2%)	1,145 (66.5%)	1,191 (69.2%)	1,181 (68.6%)	917 (53.3%)
	令和4年4月1日	1,201 (69.8%)	1,157 (67.2%)	1,332 (77.4%)	1,240 (72.1%)	1,292 (75.1%)	1,280 (74.4%)	1,018 (59.2%)
合計 (1,788団体)	令和3年4月1日	1,169 (65.4%)	1,126 (63.0%)	1,309 (73.2%)	1,212 (67.8%)	1,254 (70.1%)	1,246 (69.7%)	979 (54.8%)
	令和4年4月1日	1,268 (70.9%)	1,224 (68.5%)	1,399 (78.2%)	1,307 (73.1%)	1,357 (75.9%)	1,347 (75.3%)	1,083 (60.6%)

※ 網掛け部分は昨年よりも改善したもの

地方公共団体における人事評価結果の  
活用状況等調査結果  
(令和4年4月1日現在)

- 1 項目別人事評価結果の活用状況……………P1
- 2 都道府県別市区町村の人事評価結果の活用状況…P2

令和4年12月  
総務省

# <項目別人事評価結果の活用状況>

【活用済み団体：①、②、③のすべてを満たした団体】

## ○ 昇給

	活用済み							
			①反映済み		②区分設定済み		③根拠規程等整備済み	
	管理職員	一般職員	管理職員	一般職員	管理職員	一般職員	管理職員	一般職員
都道府県	47 (100.0%)	47 (100.0%)	47 (100.0%)	47 (100.0%)	47 (100.0%)	47 (100.0%)	47 (100.0%)	47 (100.0%)
指定都市	20 (100.0%)	20 (100.0%)	20 (100.0%)	20 (100.0%)	20 (100.0%)	20 (100.0%)	20 (100.0%)	20 (100.0%)
市区町村	1,201 (69.8%)	1,157 (67.2%)	1,227 (71.3%)	1,184 (68.8%)	1,439 (83.6%)	1,422 (82.6%)	1,450 (84.3%)	1,438 (83.6%)
合計	1,268 (70.9%)	1,224 (68.5%)	1,294 (72.4%)	1,251 (70.0%)	1,506 (84.2%)	1,489 (83.3%)	1,517 (84.8%)	1,505 (84.2%)

## ○ 勤勉手当

	活用済み							
			①反映済み		②区分設定済み		③根拠規程等整備済み	
	管理職員	一般職員	管理職員	一般職員	管理職員	一般職員	管理職員	一般職員
都道府県	47 (100.0%)	47 (100.0%)	47 (100.0%)	47 (100.0%)	47 (100.0%)	47 (100.0%)	47 (100.0%)	47 (100.0%)
指定都市	20 (100.0%)	20 (100.0%)	20 (100.0%)	20 (100.0%)	20 (100.0%)	20 (100.0%)	20 (100.0%)	20 (100.0%)
市区町村	1,332 (77.4%)	1,240 (72.1%)	1,351 (78.5%)	1,259 (73.2%)	1,500 (87.2%)	1,460 (84.8%)	1,523 (88.5%)	1,491 (86.6%)
合計	1,399 (78.2%)	1,307 (73.1%)	1,418 (79.3%)	1,326 (74.2%)	1,567 (87.6%)	1,527 (85.4%)	1,590 (88.9%)	1,558 (87.1%)

## ○ 昇任・昇格

	活用済み							
			①参考資料として反映済み		②要件設定済み		③根拠規程等整備済み	
	管理職員	一般職員	管理職員	一般職員	管理職員	一般職員	管理職員	一般職員
都道府県	47 (100.0%)	47 (100.0%)	47 (100.0%)	47 (100.0%)	47 (100.0%)	47 (100.0%)	47 (100.0%)	47 (100.0%)
指定都市	18 (90.0%)	20 (100.0%)	20 (100.0%)	20 (100.0%)	18 (90.0%)	20 (100.0%)	19 (95.0%)	20 (100.0%)
市区町村	1,292 (75.1%)	1,280 (74.4%)	1,554 (90.3%)	1,535 (89.2%)	1,396 (81.1%)	1,392 (80.9%)	1,417 (82.3%)	1,416 (82.3%)
合計	1,357 (75.9%)	1,347 (75.3%)	1,621 (90.7%)	1,602 (89.6%)	1,461 (81.7%)	1,459 (81.6%)	1,483 (82.9%)	1,483 (82.9%)

## ○ 分限

	活用済み	①	②	③
		参考資料として反映済み	要件設定済み	根拠規程等整備済み
都道府県	47 (100.0%)	47 (100.0%)	47 (100.0%)	47 (100.0%)
指定都市	18 (90.0%)	20 (100.0%)	18 (90.0%)	19 (95.0%)
市区町村	1,018 (59.2%)	1,417 (82.3%)	1,098 (63.8%)	1,220 (70.9%)
合計	1,083 (60.6%)	1,484 (83.0%)	1,163 (65.0%)	1,286 (71.9%)

# <都道府県別市区町村の人事評価結果の活用状況>

団体名	団体数 <small>(※指定都市を除く)</small>	昇給				勤勉手当				昇任・昇格				分限	
		活用済み				活用済み				活用済み				活用済み	
		管理職員		一般職員		管理職員		一般職員		管理職員		一般職員		団体数	割合
		団体数	割合	団体数	割合	団体数	割合	団体数	割合	団体数	割合	団体数	割合		
北海道	178	59	33.1%	57	32.0%	77	43.3%	69	38.8%	75	42.1%	72	40.4%	65	36.5%
青森県	40	37	92.5%	37	92.5%	39	97.5%	39	97.5%	32	80.0%	32	80.0%	32	80.0%
岩手県	33	23	69.7%	23	69.7%	26	78.8%	25	75.8%	27	81.8%	27	81.8%	22	66.7%
宮城県	34	21	61.8%	20	58.8%	27	79.4%	26	76.5%	27	79.4%	26	76.5%	16	47.1%
秋田県	25	20	80.0%	19	76.0%	20	80.0%	18	72.0%	20	80.0%	20	80.0%	14	56.0%
山形県	35	17	48.6%	17	48.6%	13	37.1%	13	37.1%	17	48.6%	17	48.6%	13	37.1%
福島県	59	25	42.4%	25	42.4%	32	54.2%	32	54.2%	26	44.1%	26	44.1%	17	28.8%
茨城県	44	41	93.2%	41	93.2%	43	97.7%	42	95.5%	35	79.5%	36	81.8%	33	75.0%
栃木県	25	23	92.0%	23	92.0%	24	96.0%	24	96.0%	23	92.0%	23	92.0%	20	80.0%
群馬県	35	28	80.0%	26	74.3%	28	80.0%	27	77.1%	31	88.6%	32	91.4%	35	100.0%
埼玉県	62	43	69.4%	40	64.5%	53	85.5%	49	79.0%	62	100.0%	61	98.4%	28	45.2%
千葉県	53	42	79.2%	38	71.7%	46	86.8%	37	69.8%	41	77.4%	40	75.5%	30	56.6%
東京都(区)	23	23	100.0%	23	100.0%	23	100.0%	23	100.0%	23	100.0%	23	100.0%	23	100.0%
東京都(市町村)	39	39	100.0%	39	100.0%	35	89.7%	34	87.2%	34	87.2%	34	87.2%	25	64.1%
神奈川県	30	23	76.7%	22	73.3%	25	83.3%	21	70.0%	21	70.0%	21	70.0%	15	50.0%
新潟県	29	26	89.7%	26	89.7%	27	93.1%	27	93.1%	26	89.7%	26	89.7%	17	58.6%
富山県	15	13	86.7%	13	86.7%	14	93.3%	14	93.3%	12	80.0%	12	80.0%	9	60.0%
石川県	19	19	100.0%	19	100.0%	19	100.0%	19	100.0%	18	94.7%	18	94.7%	11	57.9%
福井県	17	17	100.0%	17	100.0%	17	100.0%	17	100.0%	16	94.1%	16	94.1%	11	64.7%
山梨県	27	25	92.6%	25	92.6%	27	100.0%	27	100.0%	27	100.0%	27	100.0%	27	100.0%
長野県	77	72	93.5%	72	93.5%	71	92.2%	70	90.9%	76	98.7%	76	98.7%	74	96.1%
岐阜県	42	40	95.2%	40	95.2%	39	92.9%	39	92.9%	41	97.6%	41	97.6%	40	95.2%
静岡県	33	22	66.7%	21	63.6%	27	81.8%	25	75.8%	20	60.6%	19	57.6%	10	30.3%
愛知県	53	47	88.7%	47	88.7%	52	98.1%	52	98.1%	49	92.5%	49	92.5%	44	83.0%
三重県	29	10	34.5%	10	34.5%	24	82.8%	13	44.8%	20	69.0%	20	69.0%	11	37.9%
滋賀県	19	13	68.4%	12	63.2%	15	78.9%	14	73.7%	12	63.2%	12	63.2%	12	63.2%
京都府	25	15	60.0%	12	48.0%	19	76.0%	16	64.0%	17	68.0%	17	68.0%	13	52.0%
大阪府	41	21	51.2%	20	48.8%	35	85.4%	29	70.7%	30	73.2%	31	75.6%	23	56.1%
兵庫県	40	31	77.5%	27	67.5%	38	95.0%	35	87.5%	36	90.0%	35	87.5%	24	60.0%
奈良県	39	36	92.3%	33	84.6%	37	94.9%	36	92.3%	37	94.9%	36	92.3%	34	87.2%
和歌山県	30	29	96.7%	29	96.7%	28	93.3%	28	93.3%	21	70.0%	21	70.0%	17	56.7%
鳥取県	19	16	84.2%	15	78.9%	17	89.5%	16	84.2%	14	73.7%	14	73.7%	9	47.4%
島根県	19	8	42.1%	7	36.8%	9	47.4%	6	31.6%	9	47.4%	8	42.1%	9	47.4%
岡山県	26	17	65.4%	16	61.5%	21	80.8%	20	76.9%	17	65.4%	17	65.4%	14	53.8%
広島県	22	9	40.9%	9	40.9%	14	63.6%	11	50.0%	21	95.5%	21	95.5%	10	45.5%
山口県	19	15	78.9%	14	73.7%	18	94.7%	16	84.2%	14	73.7%	13	68.4%	10	52.6%
徳島県	24	22	91.7%	22	91.7%	17	70.8%	17	70.8%	21	87.5%	21	87.5%	11	45.8%
香川県	17	10	58.8%	10	58.8%	10	58.8%	10	58.8%	16	94.1%	16	94.1%	4	23.5%
愛媛県	20	17	85.0%	17	85.0%	20	100.0%	20	100.0%	20	100.0%	20	100.0%	14	70.0%
高知県	34	32	94.1%	32	94.1%	33	97.1%	33	97.1%	34	100.0%	34	100.0%	33	97.1%
福岡県	58	33	56.9%	32	55.2%	45	77.6%	44	75.9%	31	53.4%	31	53.4%	28	48.3%
佐賀県	20	13	65.0%	11	55.0%	15	75.0%	13	65.0%	14	70.0%	14	70.0%	11	55.0%
長崎県	21	9	42.9%	9	42.9%	13	61.9%	10	47.6%	19	90.5%	18	85.7%	10	47.6%
熊本県	44	27	61.4%	27	61.4%	24	54.5%	23	52.3%	24	54.5%	24	54.5%	22	50.0%
大分県	18	12	66.7%	10	55.6%	11	61.1%	7	38.9%	16	88.9%	16	88.9%	9	50.0%
宮崎県	26	11	42.3%	10	38.5%	16	61.5%	9	34.6%	13	50.0%	13	50.0%	11	42.3%
鹿児島県	43	31	72.1%	24	55.8%	28	65.1%	24	55.8%	35	81.4%	33	76.7%	24	55.8%
沖縄県	41	19	46.3%	19	46.3%	21	51.2%	21	51.2%	22	53.7%	21	51.2%	24	58.5%
平均(※)	1,721	1,201	69.8%	1,157	67.2%	1,332	77.4%	1,240	72.1%	1,292	75.1%	1,280	74.4%	1,018	59.2%

(※)団体数のみ合計値